

Ana Laura Ermida Fernández
Correo electrónico: anaermida@gmail.com
Montevideo, Uruguay

Formación académica.

- 2009: Licenciada en Sociología. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
- 2025: Magíster en Ciencia, Tecnología y Sociedad. Universidad Nacional de Quilmes. Buenos Aires, Argentina.

Diplomas/otras formaciones de posgrado y de formación permanente.

- Febrero - Marzo 2026. Capacitación "Curso de Introducción a la Equidad de Género en Seguridad Social". Organización Iberoamericana de Seguridad Social (OISS).
- Octubre 2025. Capacitación "Redacción de protocolos que previenen y sancionan el acoso sexual y moral en empresas" a cargo de la Dra. Patricia Spiwak Lew. CADE.
- Agosto 2024 – Enero 2025. Diploma Superior: "Reconfiguraciones del trabajo en el mundo actual". Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO).
- Agosto 2024 – Diciembre 2024. "Capacitación y profundización en el uso de EVA". Unidad de Apoyo Pedagógico. Facultad de Derecho. Universidad de la República.
- Mayo 2022 – Octubre 2022. Diploma Superior: "Estudios Sociales del Trabajo". Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO).
- Mayo 2021 – Setiembre 2021. Seminario: "Estrategias y metodologías de participación". Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO).
- Mayo 2021 – Setiembre 2021. Seminario: "Mapeo de economías populares en América Latina". Institución: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO).
- Junio 2018. Curso: "Taller de certificación y diseño curricular". Institución: Proyecto CETFOR. OIT/CINTERFOR.
- Abril - Junio 2018. Curso: "Infografías, cómo narrar visualmente – Cohorte 3". Institución: Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). Sede Argentina. Virtual.
- Diciembre 2015. Curso: "Introducción al análisis de Redes Sociales: teoría, metodología y aplicaciones prácticas". Institución: Instituto de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de la República y Ministerio de Desarrollo Social.
- Noviembre 2014. Curso: Asistencia a "Curso avanzado en Técnicas de Evaluación de Impacto". Institución: DINEM-Ministerio de Desarrollo Social, EUROSOCIAL, Fondo de Población de las Naciones Unidas.
- Mayo 2008. Curso: "La investigación en Ciencias Sociales: de la epistemología a la metodología...". Institución: Centro de Postgrados de la Facultad de Ciencias Sociales. Universidad de la República.

Otros conocimientos.

Idioma inglés.

- 2008 – 2009. Curso: Preparación para el Proficiency.
- 1999. Certificado obtenido: *First Certificate in English*. Aprobado.
- 1997. Certificado obtenido: *Preliminary English Test*. Aprobado.
- 1996. Certificado obtenido: *Trinity College London*. Aprobado.

Informática.

- 2006: Certificado obtenido: Curso de Sistemas Estadísticos con SPSS
Institución: BIOS.
- 1999: Certificado obtenido: Operador PC. Institución: Escuela de Informática.

Experiencia profesional.

- Abril 2024 – Actualmente: Asesora externa en el Equipo de representación de jubilados y pensionistas (ERJP) del Banco de Previsión Social (BPS)/Asesora externa del/la Directora/a representante del Sector Pasivos en el BPS.
- Noviembre 2023 – Marzo 2024: Consultora para llevar adelante una evaluación de los programas actuales con los que cuenta el INEFOP, en términos de promoción y sostenimiento de los trayectos educativo-formales, la cual identifica aprendizajes y oportunidades de mejora. Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP).
- Abril 2023 – Mayo 2023: Consultora para investigar las políticas y programas públicos de inclusión laboral existentes a nivel nacional y departamental. Integrante de equipo consultor para la Asociación Nacional de Organizaciones No Gubernamentales Orientadas al Desarrollo (ANONG).
- Noviembre 2022 – Marzo 2023: Consultora facilitadora para levantamiento de perfil ocupacional, bajo el enfoque de competencias laborales y la metodología del análisis funcional. Uruguay Certifica, Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP).
- Marzo 2022 – Diciembre 2022: Consultora para el suministro de asistencia técnica en monitoreo y evaluación de intervenciones en materia de seguridad ciudadana del Programa Integral de Seguridad Ciudadana (PISC). Ministerio del Interior y Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Diciembre 2021 – Marzo 2022: Consultora para Evaluación intermedia del Programa Integral de Seguridad Ciudadana (PISC). Ministerio del Interior y Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Octubre 2021 – Diciembre 2021: Colaboradora externa. Consultoría para la elaboración de la nota temática publicable que identifica recomendaciones y buenas prácticas: “Jóvenes, digitalización y formación profesional en tiempos de COVID19” para la Serie “Panorama Laboral 2021” de OIT – América Latina y el Caribe. Organización Internacional del Trabajo (OIT).

- Febrero 2021 – Marzo 2021: Colaboradora externa. Consultoría sobre Aprendizaje de calidad y Formación dual en América Latina y el Caribe. Organización Internacional del Trabajo (OIT).
- Junio 2019 – Octubre 2019: Colaboradora externa. Consultoría de revisión de productos de los subsectores 02 y 03 de la Industria de la Construcción, en el marco de la “ASISTENCIA TÉCNICA DE OIT/CINTERFOR A LA EJECUCION DE UN PROCESO DE EVALUACION Y DESCRIPCION DE PUESTOS PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION Subgrupos 02 y 03 de actividades complementarias.” OIT/CINTERFOR (Organización Internacional del Trabajo/Centro Interamericano para el desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional).
- Octubre 2018 – Marzo 2019: Consultora especialista Sectorial en Educación y Trabajo para la evaluación de una intervención pública (análisis y evaluación de política pública) en el marco del Proyecto “Apoyo a la ejecución del Programa de la mejora de la calidad del gasto y del proceso presupuestario (URU/07/022)”. Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PUND) y Dirección de Gestión y Evaluación (AGEV) de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
- Julio 2016 – Julio 2018: Asistente de Programa – Formación y Certificación en Competencias del Proyecto “Desarrollo de capacidades para el fortalecimiento de la institucionalidad de las políticas públicas de empleo, formación y certificación laboral en el marco de una cultura del trabajo (URY/16/01/URY)”. Programa de Cooperación Técnica de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). OIT/CINTERFOR (Organización Internacional del Trabajo/Centro Interamericano para el desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional).
- Enero 2015 – Abril 2015: Colaboradora externa. Consultoría: “Funcionamiento del aprendizaje y las políticas y programas de transición de la educación al trabajo, de los jóvenes en países de América Latina”, que identifica recomendaciones y buenas prácticas. Organización Internacional del Trabajo (OIT).
- Julio 2014 – Setiembre 2014: Colaboradora externa. Consultoría: “Promoción de la iniciativa empresarial y el empleo independiente de los jóvenes en Uruguay”, que identifica recomendaciones y buenas prácticas. OIT (Organización Internacional del Trabajo).
- Abril 2014 – Junio 2016: Consultora para asesoramiento a la Dirección Nacional de Evaluación y Monitoreo (DINEM) en las distintas etapas de la evaluación y el seguimiento de programas socio laborales, otros programas sociales y dispositivos territoriales, así como otros estudios específicos. Ministerio de Desarrollo Social (MIDES).
- Abril 2013 – Julio 2013: Investigadora para Evaluación del Programa Formación Profesional Básica (FPB) de la Universidad del Trabajo de Uruguay (UTU). Programa de Apoyo a la Estrategia Nacional de Infancia y Adolescencia (ENIA) – Dirección de Infancia, Adolescencia y Familia (INFAMILIA), Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) – Cooperación Nacional para el Desarrollo (CND).
- Julio 2012 – Marzo 2016: Asesoramiento técnico a la Asociación de Funcionarios Postales del Uruguay (AFPU).
- Junio 2012 – Noviembre 2012: Asistente de proyecto, responsable del Balance Social, y asistente en el relevamiento de campo y construcción de informes para Asesoramiento técnico a la Asociación de Empleados Bancarios del Uruguay (AEBU).

Convenio Asociación Pro-Fundación para las Ciencias Sociales con la Asociación de Empleados Bancarios del Uruguay (AEBU).

- Mayo 2011 – Octubre 2011: Colaboradora externa en el equipo de la secretaría técnica del “Diálogo Nacional por el Empleo (DNE)”. OIT (Organización Internacional del Trabajo).
- Julio 2009 – Diciembre 2012: Supervisora Técnica del Programa TSD (Trabajadores en Seguro de Desempleo) en el Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP).
- Abril 2009 – Agosto 2009: Asistente de investigación y supervisora de trabajo de campo en Interconsult.
- Agosto 2008 – Mayo 2009: Apoyo técnico en la Dirección de Evaluación y Monitoreo del Ministerio de Desarrollo Social (MIDES).
- Abril 2008 – Agosto 2008: Asistente de investigación y supervisión de trabajo de campo. Realización de boletines sobre técnicas y estrategias de investigación de mercado. Opción Consultores.

Experiencia docente y en investigación académica.

- Abril 2012 – Actualmente: Profesora Adjunta (I) grado 3 (actualmente) de las materias *Sociología del Trabajo I y Sociología del Trabajo II; Docente Asistente (I) grado 2 (actualmente) de las materias Teoría y Método de la Investigación e Introducción a la Investigación* en la Carrera de Relaciones Laborales, de la materia *Introducción a la investigación* de la Carrera de Abogacía y de la materia *Taller de técnicas y métodos de investigación* de la Carrera de Relaciones Internacionales de la Facultad de Derecho, Universidad de la República.
- Octubre 2011 – Mayo 2014: Ayudante del Grupo de Investigación *Sociología de la Gestión de Recursos Humanos*. Gestión de recursos humanos en la industria del software. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad de la República.

Participación en el dictado de cursos en Maestría y técnico profesionales.

- Edición 2026: Docente invitada en la Maestría en Derechos de Infancia y Políticas Públicas de la Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
- Abril 2021 – Actualmente: Docente del Magíster en Derecho Laboral y Seguridad Social de la Universidad Adolfo Ibáñez. Santiago de Chile, Chile.
- Agosto 2017: Participación como docente/ponente por OIT/CINTERFOR en *Curso sobre políticas de empleo*, organizado por la Oficina de País de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para Argentina y el Gobierno de la Provincia de Salta, Argentina.
- Noviembre/Diciembre 2016: Participación como docente/ponente por OIT/CINTERFOR en *Curso sobre políticas de empleo*, organizado por la Oficina de País de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para Argentina y el Gobierno de la Provincia de Santa Fe.
- Setiembre 2016 – setiembre 2017: integrante del equipo de facilitadores de la formación “Diseño e implementación de herramientas para el desarrollo de competencias sectoriales. Formación de formadores”, del Proyecto “Desarrollo de capacidades para el fortalecimiento de la institucionalidad de las políticas públicas

de empleo, formación y certificación laboral en el marco de una cultura del trabajo (URY/16/01/URY)". Programa de Cooperación Técnica de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). OIT/CINTERFOR (Organización Internacional del Trabajo/Centro Interamericano para el desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional).

Presentaciones en Congresos, Jornadas, Seminarios y Encuentros.

- Marzo 2026: Expositora en Evento *Derechos. Justicia. Acción. Para TODAS las mujeres y niñas*, en el marco del día internacional de la mujer 2026. ERJP-ONAJPU. Centro de Estudios en Seguridad Social. Montevideo, Uruguay. Otras expositoras: Lic. María Elena Lloveras, Estela Ovelar, Magíster Leticia Benedet, Claudia de los Santos y Fiorella Buzeta. Centro de Estudios en Seguridad Social. Montevideo, Uruguay.
- Noviembre 2025: Expositora en *"25N – Ciclo de charlas y reflexiones – Violencia y personas mayores"*. Grupo de trabajo de género del Banco de Previsión Social. Centro de Estudios en Seguridad Social. Montevideo, Uruguay. Otras expositoras: Dra. Sol Scavino, Lic. Soledad Acevedo y Lic. Andrea Caneto
- Octubre 2025: Expositora en *"Conversatorio Empoderando las voces de las personas mayores para un futuro inclusivo"*. ERJP-BPS. Centro de Estudios en Seguridad Social. Montevideo, Uruguay. Otros expositores: Lic. María Elena Lloveras, Sra. Estela Ovelar, Lic. Marianela Larzábal, Dr. Juan Mila, Graciela Villar.
- Julio 2025: Expositora en Evento *"El grupo de los miércoles"*. Encuentro con *abogados laboristas uruguayos y argentinos*. Asociación Argentina de Seguridad Social y Asociación Argentina del Derecho del Trabajo y Seguridad Social. Otro expositor: Dr. Juan Raso Delgue (Uruguay). Presentación a cargo del Dr. Juan Pablo Mugnolo (Argentina), y moderación a cargo del Dr. Jorge García Rapp (Argentina). Modalidad: plataforma Zoom.
- Junio 2025: Expositora en Evento *"Conversatorio sobre Abuso y Maltrato en la vejez"*. ERJP-BPS. Centro de Estudios en Seguridad Social. Montevideo, Uruguay. Otros expositores: Lic. María Elena Lloveras, Sra. Estela Ovelar, Lic. Alicia Di Bartolomeo, Dr. Juan Mila, Mgtr. Verónica Fernández.
- Abril 2025: Expositora en Evento *Abril: mes de los cuidados y semana de la seguridad social*. ERJP-BPS. Centro de Estudios en Seguridad Social. Montevideo, Uruguay. Otras expositoras: Lic. María Elena Lloveras, Dra. Valentina Perrotta, Margarita Percovich, Doctora Cristina Ferolla, Estela Ovelar.
- Marzo 2025: Expositora en Evento *Derechos, igualdad y empoderamiento*, en el marco del día internacional de la mujer. ERJP-ONAJPU. Centro de Estudios en Seguridad Social. Montevideo, Uruguay. Otras expositoras: Lic. María Elena Lloveras, Estela Ovelar, Doctora Mónica Xavier, Claudia de los Santos, Doctora Cristina Ferolla.
- Diciembre 2024: Expositora en *"XIX Jornadas del Área Socio Jurídica y Metodológica. A propósito de los 300 años de Kant: el legado y los desafíos de la Modernidad"*. XIX Jornadas anuales del Área Socio Jurídica y Metodológica. Facultad de Derecho, Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
- Noviembre 2024: Expositora en Presentación del libro *Transición del trabajo a la jubilación* del Doctor Pablo Guerra. Centro de Estudios en Seguridad Social.

- Montevideo, Uruguay. Otros expositores: Ariel Ferrari, Doctora Leticia Iglesias, Doctor Pablo Guerra.
- Julio 2024: Expositora en *Conversatorio: Nuevas tendencias en Relaciones Laborales y contexto socio político en Uruguay y Argentina*. Otros expositores: Prof. Silvia Garro (Argentina) y Lic. RRLI Marcos Ferreira (Uruguay). Asociación de Licenciados en Relaciones Laborales del Uruguay. Montevideo, Uruguay.
 - Noviembre 2022: Expositora en mesa *La enseñanza de metodología y estadística en la Facultad de Derecho*. XVII Jornadas anuales del Área Socio Jurídica y Metodológica. Facultad de Derecho, Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
 - Octubre 2022: Comentarista en mesas *Investigaciones de tesis recientes desde la sociología del trabajo I y II*. XIX Jornadas de Investigación. *Desafíos para las ciencias sociales en la pospandemia*. Facultad de Ciencias Sociales - Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
 - Diciembre 2021: Expositora en mesa *La enseñanza de la metodología y la estadística en la Facultad de Derecho*. Jornadas anuales del Área Socio Jurídica y Metodológica. *20 años: balance y perspectivas*. Facultad de Derecho, Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
 - Agosto 2021: Expositora en mesa *Homenaje al Prof. Oscar Ermida Uriarte y cierre*. II Congreso Internacional de Relaciones Laborales “Prof. Oscar Ermida Uriarte”. *Trabajo, empleo y gestión humana. ¿Qué nos exige el nuevo contexto laboral?*. Montevideo, Uruguay.
 - Abril 2021: Expositora de la Conferencia internacional inaugural de la edición 2021 del Magíster en Derecho Laboral y Seguridad Social de la Universidad Adolfo Ibáñez. Santiago de Chile, Chile.
 - Marzo 2018: Oradora/Presentadora por OIT/CINTERFOR. Actividad de Presentación de los materiales de Orientación educativo laboral. Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional. Montevideo, Uruguay.
 - Julio 2016: XI Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología. *21 Anos: Trajetórias plurais entre passados e futuros*. Asociación Latinoamericana de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología (ESOCITE), Universidad Federal de Paraná (UFPR), Universidad Tecnológica Federal de Paraná (UTFPR), y ESOCITE-BR. Curitiba-Paraná, Brasil.
 - Setiembre 2012: XI Jornadas de Investigación. *La educación bajo la lupa*. Facultad de Ciencias Sociales – Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
 - Agosto 2012: Second ISA Forum of Sociology. *Social Justice and Democratization*. International Sociological Association (ISA). Buenos Aires, Argentina.
 - Diciembre 2007: Seminario *Multiculturalismo en Uruguay*. Presentación de investigaciones y debate sobre nuestras diversas raíces. Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
 - Agosto 2006: Taller de Cultura *Multiculturalismo en Uruguay* en las V Jornadas de Investigación Científica de la Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.

Publicaciones.

- Barrera, Verónica; Ermida, Ana; Kasztan, Tair; Velilla, Jaime. (2023). *Sistematización del marco normativo y los programas de inclusión laboral. Período 2018-2023*. ANONG-Unión Europea. Montevideo, Uruguay. Disponible en: <https://www.anong.org.uy/biblioteca/politicas-y-programas-publicos-de-inclusion-laboral-en-uruguay/>
- Ana Laura Ermida & César F. Rosado Marzán, Wage Boards and Labor Revitalization: U.S. Aspirations and Uruguayan Realities*, *32 Duke Journal of Comparative & International Law* 109-151 (2022). Available at: <https://scholarship.law.duke.edu/djCIL/vol32/iss1/3>.
- Ermida, Ana; Nión, Soledad; Pereyra, Valentina: “*Relaciones laborales y acción colectiva en el agro uruguayo*” en: *Ceroni Acosta, M.; Oyhantcabal Benelli, G. y Carámbula Pareja, M. (2022). El cambio agrario en el Uruguay contemporáneo*. Ediciones del Berretín-Universidad de la República. Montevideo, Uruguay.
- Barretto, Hugo; Ermida, Ana Laura (2015). *Aprendizaje y políticas de transición de la educación al trabajo para jóvenes en América Latina y el Caribe*. Organización Internacional del Trabajo/Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (OIT/CINTERFOR). Montevideo, Uruguay. (ISBN: 978-92-9088-269-5).
- Quiñones, M.; Supervielle, M.; Acosta, M.; Ermida, A.; Mannise, S. (2014). *Sociología del management: la problemática de la gestión en la industria del software*. Trabajo presentado en las XII Jornadas de investigación de la Facultad de Ciencias Sociales, Udelar, Montevideo, 15-17 de setiembre de 2014.
- Ermida Fernández, Ana Laura (2010). *El Grupo de los Miércoles. 34 años de producción intelectual. Análisis sociológico de la influencia y del poder de un grupo profesional*. Fundación de Cultura Universitaria. Montevideo, Uruguay. (ISBN 978-9974-2-0736-3).
- Reporte Social 2009. *Principales características del Uruguay Social*. Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) – Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP). (Integrante del Equipo del MIDES).
- *Los armenios*. Entrevistas realizadas por Denise Camou, Ana Laura Ermida, Natalia Ríos y Mariana Tenenbaum, en Arocena, Felipe y Aguiar, Sebastián (editores). *Multiculturalismo en Uruguay*, 2007, Ed. Trilce, Montevideo, Uruguay. (ISBN 978-9974-32-455-8). Artículo (“Armenios en Uruguay”) y entrevistas, también en: www.multiculturalismoenuruguay.com.
- Ermida, A; Mannise, S; Pucci, F; Quiñones, M; Supervielle, M. *La experiencia del Diálogo Nacional por el Empleo. Actores, procesos y acuerdos*. (Artículo inédito).