



**MARIA NOEL CHAVES PENA**

Abogada & Consultora

C.I. 1.522.894-2

Yaguarón 1439

Montevideo, Uruguay

P.C. 11100

00 (598) 95 29 19 43

marianoelchaves@gmail.com

---

**EDUCACIÓN**

2013	<b>UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO</b> Magister en Derecho de la Empresa	<b>Montevideo, Uruguay</b>
2006-2012	<b>UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO</b> Grupo de Investigación de Tributos de la Seguridad Social	<b>Montevideo, Uruguay</b>
1988 – 1995	<b>UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA</b> Facultad de Derecho. Doctora en Derecho y Ciencias Sociales	<b>Montevideo, Uruguay</b>
1988 – 1993	<b>UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA</b> Facultad de Derecho. Procuradora	<b>Montevideo, Uruguay</b>
1985 –1987	<b>THE BRITISH SCHOOLS SOCIETY</b> International Baccalaureate Diploma (IB)	<b>Montevideo, Uruguay</b>
1978- 1987	<b>THE BRITISH SCHOOLS SOCIETY</b> Diploma Bachiller. Full Bilingüal Education	<b>Montevideo, Uruguay</b>

**EXPERIENCIA LABORAL**

2013	<b>Asesora legal de empresas</b> en temas de su especialidad: derecho laboral, seguridad social, impuesto a la renta, entre otros.	<b>Montevideo, Uruguay</b>
2013- 2017	<b>INTERAMERICAN DEVELOPMENT BANK (IDB)</b> Consultora externa. PEC Agreements. Unidad de Mercados Laborales y Seguridad Social	<b>América Latina &amp; Caribe</b>
2005 - 2013	<b>KPMG URUGUAY</b> Fue Gerente del Departamento de Impuestos & Legal	<b>Montevideo, Uruguay</b>
2001 - 2004	<b>Levi's &amp; Lacoste</b> Abogada	<b>Montevideo, Uruguay</b>
1995 - 2000	<b>PEREZ DEL CASTILLO, NAVARRO CASTEX &amp; ASOC.</b> Abogada Junior	<b>Montevideo, Uruguay</b>

**DOCENCIA**

2013	<b>UNIVERSIDAD ORT. Master en Contabilidad &amp; Impuestos</b> Docente de la materia "Tributación a la Seguridad Social"	<b>Montevideo, Uruguay</b>
2010 -2011	<b>UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO. Carrera de Contador Público</b> Derecho Tributario: Contribuciones Especiales de Seguridad Social.	<b>Montevideo, Uruguay</b>
1996 - 2000	<b>UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA. Facultad de Derecho</b> Aspirante a la Cátedra de Derecho Financiero.	<b>Montevideo, Uruguay</b>

## AREAS DE ESPECIALIZACIÓN

La Dra. Chaves se especializa en Derecho Laboral, Relaciones Laborales, Derecho de la Seguridad Social e Impuesto a la Renta de los empleados. Dentro de los encargos en los que ha trabajado ha asesorado a empresas nacionales y multinacionales, organismos públicos, privados e internacionales en los siguientes temas:

- 1) Análisis de la legislación laboral de los países de América Latina y El Caribe.
- 2) Redacción y revisión de Contratos de Trabajo (a prueba, a plazo, de duración indeterminada), Políticas de uso de Herramientas Informáticas (TICs), Reglamentos Internos, Regímenes Disciplinarios, Acuerdos de Confidencialidad, Planes de Incentivos (Stock options, Phantom options, Stock appreciation rights), Políticas de Nómina, Políticas de Dirección Corporativa, Assignment Letters, Acuerdos de entregas de beneficios laborales especiales (tickets de alimentación, transporte, beneficio de guardería para hijos menores), Convenios Colectivos.
- 3) Redacción y revisión de contratos de arrendamiento de servicios con consultores/ profesionales universitarios/ empresas unipersonales.
- 4) Redacción y revisión de contratos con proveedores de servicios a los que resultan aplicables las Leyes de Tercerizaciones (responsabilidad laboral, de seguridad social y por accidentes de trabajo).
- 5) Colaboración para la determinación de la alineación entre la estrategia de negocios definida por la empresa y las políticas de recursos humanos.
- 6) Participó del Proyecto de “Consultoría para el Diseño e Implantación del Modelo de Gestión de Recursos Humanos y Estructura Organizativa de UTE”. Empresa eléctrica estatal y cuenta con 6.000 empleados. Equipo conformado por KPMG Uruguay, KPMG Colombia y KPMG Hungría (años 2010 – 2011)
- 7) Asesoramiento en materia de traslados temporarios de trabajadores de un país a otro. Redacción del short o long term assignment.
- 8) Asesoramiento sobre la aplicación de los Convenios Bilaterales o Multilaterales de Seguridad Social.
- 9) Redacción de informes sobre régimen laboral uruguayo para empresas extranjeras.
- 10) Revisiones Laborales, de Seguridad Social e Impuesto a la Renta: análisis del cumplimiento de las normas que rigen en estas materias. Detección de riesgos y recomendaciones para su eliminación y/o mitigación.
- 11) Negociación de desvinculaciones de trabajadores. Redacción de transacciones laborales entre empresa cliente y trabajador para finalizar la relación laboral y evitar un litigio.
- 12) Asistencia en el cierre de empresas y despidos de trabajadores.
- 13) Asistencia jurídica en audiencias ante el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
- 14) Asistencia jurídica ante la DINATRA del Ministerio de Trabajo por reclamos laborales.
- 15) Litigios laborales: asistencia letrada al cliente en juicios laborales planteados por los trabajadores.
- 16) Due Diligence Procedures: análisis y detección de riesgos laborales, de seguridad social e impuesto a la renta en procesos de compra de empresas.

### Consultora del Banco Interamericano de Desarrollo

**PEC: Proyecto EPL:** La Dra. Chaves trabajó en la elaboración del índice EPL (Employment Protection Legislation) que mide el grado de protección de la legislación laboral y su incidencia en el empleo y la competitividad de las empresas en los siguientes países de América Latina y El Caribe: Argentina, Uruguay, Paraguay, Perú, Colombia, El Salvador, Honduras, Bahamas, Jamaica, Barbados, Nicaragua, Guatemala, Costa Rica, República Dominicana, Venezuela. El proyecto implicó el análisis de la legislación laboral de los referidos países en materia de contratos de trabajo, despido individual, despido colectivo, empresas suministradoras de mano de obra.

**PEC: Proyecto Taxing Wages:** También trabajó en el análisis de los beneficios laborales que reciben los trabajadores dependientes en los países de América Latina y El Caribe en el marco del Proyecto “Taxing Wages”.

**PEC: Proyecto Subsidio a la informalidad:** Trabajó en el análisis de los programas que otorga el Estado a los trabajadores informales en los países de Uruguay y Argentina.

**PEC: Proyecto Definición de Empresa formal.** Trabajó en el análisis de las regulaciones laborales, de seguridad social, tributarias y comerciales que se exigen para la formalización empresarial en 10 países de la región.

**FUTURO DEL TRABAJO:** Análisis de las regulaciones aplicables a las nuevas modalidades de trabajo: Teletrabajo y Economía Colaborativa en 12 países de la región.

**WORK & LIFE BALANCE:** Análisis de las regulaciones de Argentina y Chile.

## PUBLICACIONES

La Dra. Chaves ha publicado diversos artículos en periódicos nacionales y revistas especializadas sobre temas de su especialidad. Fue responsable de la Columna **“Panorama Laboral Actual”** de la publicación semanal de KPMG Uruguay, **“Monitor Semanal”**. Entre otros artículos, ha publicado:

- 2006: **“Facilidades de pago y bonificaciones en el Banco de Previsión Social”**. El Observador, 25/05/2006.
- 2007: **“Responsabilidad solidaria en accidentes de trabajo y seguridad laboral”**. El Observador 07/10/2007.  
**“Cambio de criterio en materia de nominalización de salarios”**. Revista de Derecho de la Universidad de Montevideo. Noviembre, 2007.
- 2008: **“Estímulos tributarios para el retorno de uruguayos”**. El Observador, 02/03/2008.  
**“Sueldo básico jubilatorio de los Trabajadores de la Industria de la Construcción. Modificación del sistema de cálculo”**. Revista **“En Obra”**.
- 2009: **“Trabajás o chateas”**. Opinión legal vertida en el artículo sobre los problemas que plantea la utilización de herramientas informáticas en el ámbito laboral. Publicado en **“El Diario El País”**, Suplemento **“El Empresario”**, 19/06/2009.  
**“Herramientas informáticas en el ámbito laboral”**. El Observador, 28/06/2009.
- 2010: **“Apuesta a la Energía Renovable. Ley declara de interés nacional el uso de energía térmica”**. El Observador, 22/08/2010.  
**“Energías Renovables. Energía Inteligente para un mundo sustentable”**. Revista En Obra. Noviembre-Diciembre 2010.
- 2011: **“La Energía Solar y su aplicación en la Construcción. El poder del Sol con fines energéticos, beneficios fiscales y medioambientales”**. Revista En Obra. Mayo-Junio 2011.  
**“Energías Renovables en el Uruguay. Situación Actual”**. Revista CADE, Profesionales & Empresas. Tomo XI. Año 3. Julio 2011.
- 2012: **“El desafío de diseñar nuevas formas de trabajar”**. El Observador, 25/04/2012.  
**“Tercerizaciones. ¿El empresario es siempre responsable?”**. El Observador, 21/11/2012.
- 2013: **“La difícil tarea de cumplir con las normas laborales y tributarias”**. El Observador, 05/06/2013.
- 2014: **“Asimetrías entre las contribuciones especiales de seguridad social y el Impuesto a la Renta”**. Revista de Derecho de la Universidad de Montevideo. Noviembre 2014.
- 2015: **“Eficiencia del Mercado de Trabajo: un deber de Uruguay. Resultados del Índice de Competitividad Global del Foro Económico Mundial”**. Revista CADE, Profesionales & Empresas. Abril 2015
- 2017: **“Leyes para el Futuro del Trabajo. ¿Estamos preparados?”** BLOG FACTOR TRABAJO del Banco Interamericano de Desarrollo.

## CURSOS Y SEMINARIOS

- 2004: **“II Jornada sobre Salarios y Pasividades – Limitación y Graduación de las retenciones”**. CADE, 22/12/2004.
- 2005: **“Desarrollo de Competencias Emocionales para la Toma de Decisiones”**, Managerial Escuela de Negocios, 24/11/2005.
- 2006: **“Ocupaciones de Establecimientos, Medidas de Conflicto Colectivo y Derecho de Huelga”**, CADE, 27/04/2006.
- 2007: **“Prescripción de los Créditos Laborales”**, CADE, 29/03/2007.
- 2008: **“Curso de Actualización en Materia Laboral”**. Red Actualiza, 28/05/2008.  
**“Relaciones Laborales: de la Confrontación a la Cooperación”**. ACDE, 23/07/2008.

**“Actualización en Impuesto a la Renta de las Personas Físicas e Impuesto a la Renta de los No- Residentes”.**

Universidad de la República. Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, 14/07/2008-01/08/2008.

**“Coaching. Un Estilo de Gerenciamiento. Prácticas para el Liderazgo”.** Universidad de la República. Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, 07/10/2008 y 10/10/2008.

- 2009: **“Nueva Regulación del Tiempo de Trabajo en el Sector Rural”.** Red Actualiza, 26/03/2009.  
**“Las Relaciones Laborales y los Recursos Humanos en contextos de incertidumbre”.** Escuela de Negocios, Universidad de Montevideo (IEEM), 21/07/2009 al 31/07/2009.  
**“Curso Interdisciplinario sobre el Nuevo Proceso Laboral”.** Universidad de Montevideo, Facultad de Derecho, 26/11/2009.
- 2010: **“Train the Trainers”.** Dale Carnegie Training, 06/10/2010.
- 2011: **“XXII Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social”.** Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, 20/11/2011.
- 2012: **“El Empleador Complejo”.** CADE, 20/06/2012.
- 2014: **Jornadas de Actualización Legal.** CADE
- 2016: **Pensiones en América Latina y El Caribe.** Banco Interamericano de Desarrollo. Edx
- 2017: **Global Pensions Programme.** London School of Economics and Political Science (LSE), Madrid.

## CONFERENCIAS

- 2009: **“El Derecho de los Empresarios”.** Expositora. KPMG, 28/04/2009.
- 2011: **“II Jornadas de Energía Eólica”.** Beneficios tributarios a la Energía Eólica. Expositora. Asociación Uruguaya de Energía Eólica, 14/06/2011.
- 2011: **“Los riesgos de la Tercerización de Tareas”.** Expositora. KPMG, 16/09/2011.
- 2012: Invitada al **“First International Seminar on Diversity & Inclusion”.** Organizado por el Departamento Jurídico de Johnson & Johnson y la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional Autónoma de México. Marzo 2012. México

## REFERENCIAS

**Ec. Verónica Alaimo,** Economista de la Unidad de Mercados Laborales y Seguridad Social del BID

**Dra. Alicia Seijas,** Directora del Departamento Legal y Tributario de KPMG Uruguay. Teléfono (598) 29024546

**Cr. Alvaro Scarpelli,** Socio KPMG Uruguay. Teléfono (598) 29024546

**Dr. Santiago Pérez del Castillo,** Socio Senior del Estudio Jurídico Pérez del Castillo & Asociados.

Ex – Ministro de Trabajo y Seguridad Social. Teléfono (598) 29150743