

Nombre: **María Zulmira**

Apellidos: **Silva Méndez**

Fecha de Nacimiento: 6/3/1966

C.I: 4. 138. 194 – 4

BBA 44409

Domicilio: Javier de Viana, Manzana 15; Solar 8

Localidad: Playa Pascual - Ciudad del Plata

Depto: San José

Teléfono particular: 2347 77 56

Celular: 099 176 398

Mail: [zulmira@adinet.com.uy](mailto:zulmira@adinet.com.uy)

[zulmisilva@gmail.com](mailto:zulmisilva@gmail.com)

### **Formación de grado a nivel terciario**

- **LICENCIADA EN RELACIONES LABORALES.** FACULTAD DE DERECHO. UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA
- **TECNICA ASESORA EN RELACIONES LABORALES.** FACULTAD DE DERECHO. UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA
- **DIPLOMA EN ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO.** Técnico REFA (Estudios del Trabajo y Organización) - Universidad Católica del Uruguay y la Cámara de Industrias del Uruguay.

### **Desempeño de funciones correspondiente al cargo técnico que ocupa en la Empresa Toryal SA**

#### **TECNICO REFA en EMPRESA TORYAL SA.**

Desarrollo de tareas:

1. PLANIFICA, EJECUTA Y SUPERVISA LOS PROCESOS DE GESTIÓN DE LA SECCIÓN CONFECCIÓN DE LA EMPRESA TORYAL
2. SUPERVISA PERSONAL

3. ASESORA A LA OF. DE PRODUCCIÓN (a cargo de la Sra. Gabi CHRIST) EN TEMAS ORGANIZACIONALES Y RELACIONES LABORALES
4. REALIZA PLANES DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL
5. REALIZA CALCULOS DE ACCESORIOS PARA LA PRODUCCIÓN
6. COMPRA DE ACCESORIOS PARA LA PRODUCCIÓN

### **GESTION DE DATOS DE PRODUCCION (Técnico REFA)**

Métodos y herramientas aplicables para la mejora de la organización del trabajo.

Los métodos se concentran en las áreas de conformación del trabajo (sistemas y procesos de trabajo) y en la determinación y evaluación de datos de producción necesarios para la conformación, la remuneración, los costos, la calidad, etc.

La aplicación de los métodos REFA permite un tratamiento sistemático y global de la organización del trabajo y de la gestión de procesos.

- Organización en la producción
- Fundamentos de la toma de tiempos (producción)
- Grado de rendimiento humano
- Realización y evaluación de tomas de tiempo
- Trabajo en equipo: datos de tiempos
- Trabajo simultáneo múltiple: datos de tiempos
- Sistemas de tiempos predeterminados - Comparar y estimar (producción)
- Tiempos evaluados ( tablas de tiempos)
- Toma de tiempos distributivos
- Muestreo del trabajo - Tiempo de descanso
- Técnica de la entrevista, auto-registro
- Parámetros del estudio del trabajo
- Determinación de requerimientos
- Diferenciación de la remuneración. Fundamentos - Conformación de la remuneración - Métodos del cálculo de costos

## CONFORMACION DE SISTEMAS Y PROCESO DE TRABAJO

- Fundamentos de la Organización - Procedimiento sistemático para la conformación
- Pedagogía en el trabajo y cualificación
- Motivación y psicología de la conducción
- Fundamentos de la determinación de datos
- Estructuración de tareas, distribución de funciones, análisis ABC, Análisis de valores
- Representación del proceso y secuencia de estructuras
- Conformación del flujo de materiales
- Planificación del trabajo en grupos
- Conformación humana del trabajo e introducción a la Ergonomía - Carga y Solicitación: consecuencias para la organización temporal del trabajo Antropometría y medios de trabajo
- Conformación de los factores ambientales
- Medidas de seguridad e higiene en la empresa y de seguridad en el puesto de trabajo

### Formación en cursos de educación permanente o extracurriculares

- **Curso Introductorio sobre el uso del espacio EVA de la UdelaR.**
- **Recursos de Moodle 3.4 en el rol de usuario (manejo de archivos, foros, wiki, cuestionarios, encuestas, consultas)**
- **Proceso de implementación del sistema de relevamiento de datos para el registro de cuidadores de vehículos, durante el año 2012, a cargos de la División Tránsito y Transporte de la Intendencia de Montevideo.**
- **Gestión eficiente para Mandos Medios.** Realizado del 10 al 20 de setiembre de 2007, con una carga horaria de 15 horas. Renglón Uno. Capacitación Empresarial

- **Gestión de RRHH para Pymes.** 24 al 28 de febrero de 2003. Intendencia Municipal de Montevideo/ Centro Latinoamericano de Economía Humana (claeh)
- **Gestión del Talento Humano como diferencial competitivo.** Humanphi. Hotel Sheraton. 29 de junio de 2006. Dr. Idalberto Chiavenato
- **“Nuevas Formas de Contratación Laboral y la Flexibilización”.** Bolsa de Comercio del Uruguay. Montevideo-Uruguay, 1999

### Formación metodológica o técnico pedagógica

- **Curso de Producción de Materiales Educativos.** Facultad de Derecho. Licenciatura en Ciencias de la Comunicación. Comisión Sectorial de Enseñanza.
- **Programa de Formación Pedagógico-didáctica de Docentes Universitarios.** Año 2009. Comisión Sectorial de Enseñanza. Universidad de la República. Curso de 90 horas, equivalentes a 6 créditos. Docente del curso: Prof. Elba Bertoni- Coordinador del Programa: Prof. Héctor Perera

### Trabajos dados a publicidad en papel o por otra clase de soportes, incluso electrónicos o similares, o inéditos

- **“Haciendo la Calle”.** Historia de buscavidas uruguayos. Trabajos atípicos e informales en el Uruguay. Compilador Prof. Soc. Pablo Guerra
- **“Clubes de Trueque”.** Director de investigación: Prof. Soc. Pablo Guerra. Análisis socioeconómico y jurídico. Facultad de Derecho. Universidad de la República. FCU
- Proceso de implementación del sistema de relevamiento de datos para el registro de cuidadores de vehículos, durante el año 2012, a cargo de la División Tránsito y Transporte de la Intendencia de Montevideo.

- REVISTA DE RELACIONES LABORALES, Nº 11 – Agosto de 2006 – revista uruguaya de reflexión, opinión, investigación y debate de las problemáticas emergentes del mundo del trabajo **“Diálogo Social en los Consejos de Salarios: El caso del grupo No. 8. Sub-grupo 1 y las categorías laborales”**. Resumen del trabajo presentado a Cinterfor/OIT. Uruguay.
- DIÁLOGO SOCIAL. BOLETÍN 156, 2005. Oficina Internacional del Trabajo. OIT. Cinterfor. Uruguay. **“El documento especial de fronterizo. Objeto e instrumento del diálogo social”**
- DIÁLOGO SOCIAL EN URUGUAY, BOLETIN 157,, 2006 . Oficina Internacional del Trabajo. OIT. Cinterfor. Uruguay. **“Diálogo Social en los Consejos de Salarios: El caso del grupo No. 8. Sub-grupo 1 y las categorías laborales”**
- XIX JORNADAS URUGUAYAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL. PROF. AMERICO PLA RODRIGUEZ. Tema: Tecnología. Poder de dirección y protección de la intimidad del trabajador: “Impacto del GPS: en el servicio de transporte metropolitano de pasajeros Solfy SA y el Derecho de la intimidad del trabajador”. Pág. 105
- XXII JORNADAS URUGUAYAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL. PROF. OSCAR ERMIDA URIARTE. Tema: REFLEXIONES SOBRE LA EFECTIVIDAD DE LA LIBERTAD SINDICAL EN URUGUAY: “Un enfoque sobre la efectividad de la Ley de Libertad Sindical desde la perspectiva de las Relaciones Laborales”. Pág. 53
- XXV JORNADAS URUGUAYAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL. Homenaje al Prof. HECTOR HUGO BARBAGELATA. “ Medidas Preventivas frente a riesgos ergonómicos. Algunas Reflexiones para la conformación del puesto de trabajo”. Pág. 239

### **Participación en Instituciones Académicas**

- Integrante de la Comisión Directiva de la Asociación de Licenciados en Relaciones Laborales
- Integrante de la Comisión Directiva de AUREL (Asociación Uruguaya de Relaciones Laborales)

### **Participación en eventos académicos.**

- **PONENTE VOLUNTARIO:** en las Jornadas XVIII Rioplatenses de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, realizadas los días 16 y 17 de agosto de 2013 en Colonia del Sacramento.
- Participación en la **COMISION DE ORGANIZACIÓN** del Seminario-Taller denominado: COMPETENCIAS LABORALES: “Nuevo Paradigma y Experiencias en Uruguay”. 1º de setiembre de 2008. Asociación Uruguaya de Relaciones Laborales (AUREL). Presidente Comisión Directiva. Dra Beatriz Bugallo
- Participación como **MODERADORA** de uno de los paneles del Seminario-Taller denominado: COMPETENCIAS LABORALES: “Nuevo Paradigma y Experiencias en Uruguay”. 1º de setiembre de 2008. Asociación Uruguaya de Relaciones Laborales (AUREL). Presidente Comisión Directiva. Dra Beatriz Bugallo
- Participación en la **COMISION DE ORGANIZACIÓN** de las 1eras JORNADAS INTERNACIONALES DE RELACIONES LABORALES, durante el período 2001-2007
- Participación como **PONENTE VOLUNTARIO** en las JORNADAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL de 2008 en Homenaje al Prof. Américo Plá Rodríguez

- Participación como **PONENTE VOLUNTARIO** en las JORNADAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL de 2011 en Homenaje al Prof. Oscar Ermida Uriarte
- Participación en la **MESA REDONDA** de Balance y Reflexiones sobre el XVII Congreso Mundial de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social y su temática, realizada en el Paraninfo de la Universidad de la República, el 6 de setiembre de 2003. Montevideo-Uruguay
- **Participación en el ENCUESTRO INTERNACIONAL,** sobre “El Marco Legal Laboral Peruano”, realizado el 18 de setiembre de 2001 en la UNIVERSIDAD DE SAN MARTIN DE PORRES. Facultad de Relaciones Industriales. Santa Anita, Perú
- Participación como **ASISTENTE** en el III Congreso Regional de las Américas: Las Relaciones de Trabajo en el siglo XXI. Lima, Perú, del 13 al 16 de setiembre de 1999.
- Participación como **ASISTENTE** en el V Congreso Regional Americano de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Realizado del 16 al 19 de setiembre de 2001 en Lima-Perú
- Participación como **ASISTENTE** en las XV Jornadas Rioplatenses de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Rosario-Argentina, 19 de mayo de 2007
- Participación como **ASISTENTE** en las XVII Jornadas Rioplatenses de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Córdoba-Argentina, 13 y 14 de mayo de 2011
- Participación como **ASISTENTE** en las XII Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr. José I. Ríos Aguirregaray, Presidente del Colegio de Abogados de Maldonado – Dr.

Eduardo J. Ameglio, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Maldonado-Uruguay 25 y 26 de noviembre de 2000

- Participación como **ASISTENTE** en las XIII Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dra. Elena Pereyra. Presidenta del Colegio de Abogados de Rocha – Dr Eduardo J. Ameglio, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. La Paloma-Rocha-Uruguay 24 y 25 de noviembre de 2001.
- Participación como **ASISTENTE** en las XIV Jornadas Nacionales de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr. Alejandro Castello. Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dr Eduardo j. Ameglio, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. IM de Montevideo, 26 y 27 de Octubre de 2002.
- Participación como **ASISTENTE** en las XV Jornadas Nacionales de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. . Dr. Alejandro Castello. Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dr. Oscar Ermida Uriarte, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Salto- Uruguay, 4 y 5 de diciembre de 2004
- Participación como **ASISTENTE** en las XVI Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dra Susana Beyhaut, Presidenta del Colegio de Abogados de Pando. Dr Oscar Ermida Uriarte. Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Atlántida-Uruguay, 20 y 21 de agosto de 2005



- Participación como **ASISTENTE** en las XVIII Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr Mario Garmendia, Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dra. Cristina Mangarelli, Presidenta de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, Colonia-Uruguay, 20 y 21 de octubre de 2007
- Participación como **ASISTENTE** en las 20° Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr. Alejandro Castello. Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dr. Mario Garmendia Arigón, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Montevideo, Uruguay, 5 y 6 de diciembre de 2009
- Participación como **ASISTENTE** en el 1er. Congreso de Derecho del Trabajo, Seguridad Social y Filosofía del Derecho. Regional Norte-Salto-Uruguay, 29 al 31 de mayo de 2003
- Participación como **ASISTENTE** en el XVII Congreso Mundial de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. 2 al 5 de setiembre de 2003, Montevideo-Uruguay. Américo Plá Rodríguez. Pte de la Comisión Organizadora del XVII Congreso Mundial – Roger Blanpain. Pte de la Sociedad Internacional de Derecho del trabajo y de la Seguridad Social
- Participación como **ASISTENTE** en el Seminario sobre: “Transformaciones del Trabajo y Consecuencias sobre la Salud Mental”. Sala Maggiolo de la Universidad de la República. Organizado por la Carrera de Relaciones Laborales de la Facultad de Derecho y el Grupo Interdisciplinario y Sectorial sobre Salud Mental y Trabajo. Dr. Juan Raso Delgue. Coordinador de Relaciones Laborales – Dr. Paulo Alterwain. Grupo Social Mental y Trabajo

- Participación como **ASISTENTE** en el Taller Seminario de Relaciones Laborales. 21 y 22 de octubre de 2000 en Hotel Portobello- La Paloma-Rocha-Uruguay
- Participación como **ASISTENTE** en la Jornada “Acoso Laboral y Salud Ocupacional”. Setiembre de 2012. Salón 26. Facultad de Derecho. Universidad de la República

**Otros méritos que puedan tener importancia para evaluar la capacidad del concursante.**

- **Sistema Operativo DOS.** Julio 1997
- **Conceptos básicos de Windows 95.** Escuela de Informática (ei). 1998
- **Operación básica de Word 97.** Escuela de Informática(ei). 1998
- **Operación básica de Excel 97.** Escuela de Informática(ei). 1998
- Curso Teórico-Práctico de BRIGADA CONTRA SINIESTROS. 1999 – Insp. Ppal (DNB) Reinaldo Albornoz
- “Administración y Marketing de Empresas de Servicio”. Imur. Instituto de Marketing del Uruguay. Noviembre de 2000
- “Hacia la Modernización de los Sistemas de Previsión Social”. – Tres experiencias comparadas. Montevideo, 28 de abril de 2000. Cámara Nacional de Comercio y Servicios del Uruguay
- Seminario de Relaciones Laborales. La Opción de la Globalización: Sociedad de Mercado o Sociedad de Trabajo. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo. 2001
- II Jornadas Internacionales de Relaciones Laborales: Trabajo decente y Diálogo Social. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 8 de junio de 2002.
- III Jornadas Internacionales de Relaciones Laborales. Relaciones Laborales y Género. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 10 de mayo de 2003.

- Jornada Internacional de Relaciones Laborales: Diálogo Social: perspectivas en el Uruguay y en la región. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 22 de junio de 2004
- VI Jornada Internacional de Relaciones Laborales. Los nuevos desafíos de las Relaciones Laborales. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 27 de mayo de 2006