

Nombre: **María Zulmira**

Apellidos: **Silva Méndez**

Fecha de Nacimiento: 6/3/1966

C.I: 4. 138. 194 – 4

BBA 44409

Domicilio: Javier de Viana, Manzana 15; Solar 8

Localidad: Playa Pascual - Ciudad del Plata

Depto: San José

Teléfono particular: 2347 77 56

Celular: 099 176 398

Mail: zulmira@adinet.com.uy

zulmisilva@gmail.com

Formación de grado a nivel terciario

- **LICENCIADA EN RELACIONES LABORALES.** FACULTAD DE DERECHO. UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA
- **TECNICA ASESORA EN RELACIONES LABORALES.** FACULTAD DE DERECHO. UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA
- **DIPLOMA EN ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO.** Técnico REFA (Estudios del Trabajo y Organización) - Universidad Católica del Uruguay y la Cámara de Industrias del Uruguay.

Desempeño de funciones correspondiente al cargo técnico que ocupa en la Empresa Toryal SA

TECNICO REFA en EMPRESA TORYAL SA.

Desarrollo de tareas:

1. PLANIFICA, EJECUTA Y SUPERVISA LOS PROCESOS DE GESTIÓN DE LA SECCIÓN CONFECCIÓN DE LA EMPRESA TORYAL
2. SUPERVISA PERSONAL

3. ASESORA A LA OF. DE PRODUCCIÓN (a cargo de la Sra. Gabi CHRIST) EN TEMAS ORGANIZACIONALES Y RELACIONES LABORALES
4. REALIZA PLANES DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL
5. REALIZA CALCULOS DE ACCESORIOS PARA LA PRODUCCIÓN
6. COMPRA DE ACCESORIOS PARA LA PRODUCCIÓN

GESTION DE DATOS DE PRODUCCION (Técnico REFA)

Métodos y herramientas aplicables para la mejora de la organización del trabajo.

Los métodos se concentran en las áreas de conformación del trabajo (sistemas y procesos de trabajo) y en la determinación y evaluación de datos de producción necesarios para la conformación, la remuneración, los costos, la calidad, etc.

La aplicación de los métodos REFA permite un tratamiento sistemático y global de la organización del trabajo y de la gestión de procesos.

- Organización en la producción
- Fundamentos de la toma de tiempos (producción)
- Grado de rendimiento humano
- Realización y evaluación de tomas de tiempo
- Trabajo en equipo: datos de tiempos
- Trabajo simultáneo múltiple: datos de tiempos
- Sistemas de tiempos predeterminados - Comparar y estimar (producción)
- Tiempos evaluados (tablas de tiempos)
- Toma de tiempos distributivos
- Muestreo del trabajo - Tiempo de descanso
- Técnica de la entrevista, auto-registro
- Parámetros del estudio del trabajo
- Determinación de requerimientos
- Diferenciación de la remuneración. Fundamentos - Conformación de la remuneración - Métodos del cálculo de costos

CONFORMACION DE SISTEMAS Y PROCESO DE TRABAJO

- Fundamentos de la Organización - Procedimiento sistemático para la conformación
- Pedagogía en el trabajo y cualificación
- Motivación y psicología de la conducción
- Fundamentos de la determinación de datos
- Estructuración de tareas, distribución de funciones, análisis ABC, Análisis de valores
- Representación del proceso y secuencia de estructuras
- Conformación del flujo de materiales
- Planificación del trabajo en grupos
- Conformación humana del trabajo e introducción a la Ergonomía - Carga y Solicitación: consecuencias para la organización temporal del trabajo
Antropometría y medios de trabajo
- Conformación de los factores ambientales
- Medidas de seguridad e higiene en la empresa y de seguridad en el puesto de trabajo

Formación en cursos de educación permanente o extracurriculares

- **Curso Introductorio sobre el uso del espacio EVA de la UdelaR.**
- **Recursos de Moodle 3.4 en el rol de usuario (manejo de archivos, foros, wiki, cuestionarios, encuestas, consultas)**
- **Proceso de implementación del sistema de relevamiento de datos para el registro de cuidadores de vehículos, durante el año 2012, a cargos de la División Tránsito y Transporte de la Intendencia de Montevideo.**
- **Gestión eficiente para Mandos Medios.** Realizado del 10 al 20 de setiembre de 2007, con una carga horaria de 15 horas. Renglón Uno. Capacitación Empresarial

- **Gestión de RRHH para Pymes.** 24 al 28 de febrero de 2003. Intendencia Municipal de Montevideo/ Centro Latinoamericano de Economía Humana (claeh)
- **Gestión del Talento Humano como diferencial competitivo.** Humanphi. Hotel Sheraton. 29 de junio de 2006. Dr. Idalberto Chiavenato
- **“Nuevas Formas de Contratación Laboral y la Flexibilización”.** Bolsa de Comercio del Uruguay. Montevideo-Uruguay, 1999

Formación metodológica o técnico pedagógica

- **Curso de Producción de Materiales Educativos.** Facultad de Derecho. Licenciatura en Ciencias de la Comunicación. Comisión Sectorial de Enseñanza.
- **Programa de Formación Pedagógico-didáctica de Docentes Universitarios.** Año 2009. Comisión Sectorial de Enseñanza. Universidad de la República. Curso de 90 horas, equivalentes a 6 créditos. Docente del curso: Prof. Elba Bertoni- Coordinador del Programa: Prof. Héctor Perera

Trabajos dados a publicidad en papel o por otra clase de soportes, incluso electrónicos o similares, o inéditos

- **“Haciendo la Calle”.** Historia de buscavidas uruguayos. Trabajos atípicos e informales en el Uruguay. Compilador Prof. Soc. Pablo Guerra
- **“Clubes de Trueque”.** Director de investigación: Prof. Soc. Pablo Guerra. Análisis socioeconómico y jurídico. Facultad de Derecho. Universidad de la República. FCU
- Proceso de implementación del sistema de relevamiento de datos para el registro de cuidadores de vehículos, durante el año 2012, a cargo de la División Tránsito y Transporte de la Intendencia de Montevideo.

- REVISTA DE RELACIONES LABORALES, Nº 11 – Agosto de 2006 – revista uruguaya de reflexión, opinión, investigación y debate de las problemáticas emergentes del mundo del trabajo **“Diálogo Social en los Consejos de Salarios: El caso del grupo No. 8. Sub-grupo 1 y las categorías laborales”**. Resumen del trabajo presentado a Cinterfor/OIT. Uruguay.
- DIÁLOGO SOCIAL. BOLETÍN 156, 2005. Oficina Internacional del Trabajo. OIT. Cinterfor. Uruguay. **“El documento especial de fronterizo. Objeto e instrumento del diálogo social”**
- DIÁLOGO SOCIAL EN URUGUAY, BOLETIN 157,, 2006 . Oficina Internacional del Trabajo. OIT. Cinterfor. Uruguay. **“Diálogo Social en los Consejos de Salarios: El caso del grupo No. 8. Sub-grupo 1 y las categorías laborales”**
- XIX JORNADAS URUGUAYAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL. PROF. AMERICO PLA RODRIGUEZ. Tema: Tecnología. Poder de dirección y protección de la intimidad del trabajador: “Impacto del GPS: en el servicio de transporte metropolitano de pasajeros Solfy SA y el Derecho de la intimidad del trabajador”. Pág. 105
- XXII JORNADAS URUGUAYAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL. PROF. OSCAR ERMIDA URIARTE. Tema: REFLEXIONES SOBRE LA EFECTIVIDAD DE LA LIBERTAD SINDICAL EN URUGUAY: “Un enfoque sobre la efectividad de la Ley de Libertad Sindical desde la perspectiva de las Relaciones Laborales”. Pág. 53
- XXV JORNADAS URUGUAYAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL. Homenaje al Prof. HECTOR HUGO BARBAGELATA. “ Medidas Preventivas frente a riesgos ergonómicos. Algunas Reflexiones para la conformación del puesto de trabajo”. Pág. 239

Participación en Instituciones Académicas

- Integrante de la Comisión Directiva de la Asociación de Licenciados en Relaciones Laborales
- Integrante de la Comisión Directiva de AUREL (Asociación Uruguaya de Relaciones Laborales)

Participación en eventos académicos.

- **PONENTE VOLUNTARIO:** en las Jornadas XVIII Rioplatenses de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, realizadas los días 16 y 17 de agosto de 2013 en Colonia del Sacramento.
- Participación en la **COMISION DE ORGANIZACIÓN** del Seminario-Taller denominado: COMPETENCIAS LABORALES: “Nuevo Paradigma y Experiencias en Uruguay”. 1º de setiembre de 2008. Asociación Uruguaya de Relaciones Laborales (AUREL). Presidente Comisión Directiva. Dra Beatriz Bugallo
- Participación como **MODERADORA** de uno de los paneles del Seminario-Taller denominado: COMPETENCIAS LABORALES: “Nuevo Paradigma y Experiencias en Uruguay”. 1º de setiembre de 2008. Asociación Uruguaya de Relaciones Laborales (AUREL). Presidente Comisión Directiva. Dra Beatriz Bugallo
- Participación en la **COMISION DE ORGANIZACIÓN** de las 1eras JORNADAS INTERNACIONALES DE RELACIONES LABORALES, durante el período 2001-2007
- Participación como **PONENTE VOLUNTARIO** en las JORNADAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL de 2008 en Homenaje al Prof. Américo Plá Rodríguez

- Participación como **PONENTE VOLUNTARIO** en las JORNADAS DE DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL de 2011 en Homenaje al Prof. Oscar Ermida Uriarte
- Participación en la **MESA REDONDA** de Balance y Reflexiones sobre el XVII Congreso Mundial de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social y su temática, realizada en el Paraninfo de la Universidad de la República, el 6 de setiembre de 2003. Montevideo-Uruguay
- **Participación en el ENCUESTRO INTERNACIONAL,** sobre “El Marco Legal Laboral Peruano”, realizado el 18 de setiembre de 2001 en la UNIVERSIDAD DE SAN MARTIN DE PORRES. Facultad de Relaciones Industriales. Santa Anita, Perú
- Participación como **ASISTENTE** en el III Congreso Regional de las Américas: Las Relaciones de Trabajo en el siglo XXI. Lima, Perú, del 13 al 16 de setiembre de 1999.
- Participación como **ASISTENTE** en el V Congreso Regional Americano de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Realizado del 16 al 19 de setiembre de 2001 en Lima-Perú
- Participación como **ASISTENTE** en las XV Jornadas Rioplatenses de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Rosario-Argentina, 19 de mayo de 2007
- Participación como **ASISTENTE** en las XVII Jornadas Rioplatenses de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Córdoba-Argentina, 13 y 14 de mayo de 2011
- Participación como **ASISTENTE** en las XII Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr. José I. Ríos Aguirregaray, Presidente del Colegio de Abogados de Maldonado – Dr.

Eduardo J. Ameglio, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Maldonado-Uruguay 25 y 26 de noviembre de 2000

- Participación como **ASISTENTE** en las XIII Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dra. Elena Pereyra. Presidenta del Colegio de Abogados de Rocha – Dr Eduardo J. Ameglio, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. La Paloma-Rocha-Uruguay 24 y 25 de noviembre de 2001.
- Participación como **ASISTENTE** en las XIV Jornadas Nacionales de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr. Alejandro Castello. Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dr Eduardo j. Ameglio, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. IM de Montevideo, 26 y 27 de Octubre de 2002.
- Participación como **ASISTENTE** en las XV Jornadas Nacionales de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. . Dr. Alejandro Castello. Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dr. Oscar Ermida Uriarte, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Salto- Uruguay, 4 y 5 de diciembre de 2004
- Participación como **ASISTENTE** en las XVI Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dra Susana Beyhaut, Presidenta del Colegio de Abogados de Pando. Dr Oscar Ermida Uriarte. Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Atlántida-Uruguay, 20 y 21 de agosto de 2005

- Participación como **ASISTENTE** en las XVIII Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr Mario Garmendia, Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dra. Cristina Mangarelli, Presidenta de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, Colonia-Uruguay, 20 y 21 de octubre de 2007
- Participación como **ASISTENTE** en las 20º Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Dr. Alejandro Castello. Secretario de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social – Dr. Mario Garmendia Arigón, Presidente de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. Montevideo, Uruguay, 5 y 6 de diciembre de 2009
- Participación como **ASISTENTE** en el 1er. Congreso de Derecho del Trabajo, Seguridad Social y Filosofía del Derecho. Regional Norte-Salto-Uruguay, 29 al 31 de mayo de 2003
- Participación como **ASISTENTE** en el XVII Congreso Mundial de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. 2 al 5 de setiembre de 2003, Montevideo-Uruguay. Américo Plá Rodríguez. Pte de la Comisión Organizadora del XVII Congreso Mundial – Roger Blanpain. Pte de la Sociedad Internacional de Derecho del trabajo y de la Seguridad Social
- Participación como **ASISTENTE** en el Seminario sobre: “Transformaciones del Trabajo y Consecuencias sobre la Salud Mental”. Sala Maggiolo de la Universidad de la República. Organizado por la Carrera de Relaciones Laborales de la Facultad de Derecho y el Grupo Interdisciplinario y Sectorial sobre Salud Mental y Trabajo. Dr. Juan Raso Delgue. Coordinador de Relaciones Laborales – Dr. Paulo Alterwain. Grupo Social Mental y Trabajo

- Participación como **ASISTENTE** en el Taller Seminario de Relaciones Laborales. 21 y 22 de octubre de 2000 en Hotel Portobello- La Paloma-Rocha-Uruguay
- Participación como **ASISTENTE** en la Jornada “Acoso Laboral y Salud Ocupacional”. Setiembre de 2012. Salón 26. Facultad de Derecho. Universidad de la República

Otros méritos que puedan tener importancia para evaluar la capacidad del concursante.

- **Sistema Operativo DOS.** Julio 1997
- **Conceptos básicos de Windows 95.** Escuela de Informática (ei). 1998
- **Operación básica de Word 97.** Escuela de Informática(ei). 1998
- **Operación básica de Excel 97.** Escuela de Informática(ei). 1998
- Curso Teórico-Práctico de BRIGADA CONTRA SINIESTROS. 1999 – Insp. Ppal (DNB) Reinaldo Albornoz
- “Administración y Marketing de Empresas de Servicio”. Imur. Instituto de Marketing del Uruguay. Noviembre de 2000
- “Hacia la Modernización de los Sistemas de Previsión Social”. – Tres experiencias comparadas. Montevideo, 28 de abril de 2000. Cámara Nacional de Comercio y Servicios del Uruguay
- Seminario de Relaciones Laborales. La Opción de la Globalización: Sociedad de Mercado o Sociedad de Trabajo. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo. 2001
- II Jornadas Internacionales de Relaciones Laborales: Trabajo decente y Diálogo Social. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 8 de junio de 2002.
- III Jornadas Internacionales de Relaciones Laborales. Relaciones Laborales y Género. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 10 de mayo de 2003.

- Jornada Internacional de Relaciones Laborales: Diálogo Social: perspectivas en el Uruguay y en la región. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 22 de junio de 2004
- VI Jornada Internacional de Relaciones Laborales. Los nuevos desafíos de las Relaciones Laborales. Paraninfo de la Universidad de la República. Montevideo, 27 de mayo de 2006